

ПРОГРАММА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ КЛУБОВ УЕФА



(На фото слева направо: консультативный менеджер отдела лицензирования УЕФА Симон Патрик, начальник международного отдела ФФА Сатеник Амиранян, начальник отдела лицензирования УЕФА Андреа Траверсо, Исполнительный директор ФФА Армен Минасян, начальник отдела лицензирования ФФА Арно Саркисян)

Происхождение

Впервые система лицензирования клубов была применена в 2004 году, когда впервые клубам были представлены те минимальные критерии, которые клубы должны были выполнить для получения права участия в клубных соревнованиях УЕФА.

Идея была не нова: несколько национальных ассоциаций и лиг уже применяли системы клубного лицензирования для своих национальных соревнований. Основной разницей являлось то, что система лицензирования УЕФА была основана на стандартах качества, включающих в себя спортивные, инфраструктурные, кадровые, административные, правовые и финансовые вопросы, в то время как национальные системы склонялись к фокусированию внимания только на финансовых темах.

С того времени система клубного лицензирования УЕФА развивалась очень быстро, включив в себя все 53 национальные

ассоциации и более чем 700 клубов, и достигнув важных результатов во всех сферах применения.

Лицензиарами являются национальные ассоциации или, в некоторых случаях, лиги, но не УЕФА. В качестве лицензиаров они обладают высоким уровнем гибкости при включении дополнительных критериев и определении объема применяемых критериев в их национальных регламентах. Это делается потому, что у них есть более глубокое понимание своих клубов и национальной обстановки и находятся в лучшем положении для помощи своим клубам в достижении более высоких стандартов.

Система лицензирования клубов стремится закрепить тот минимум стандартов, который должен применяться в отношении всех клубов, во всех ассоциациях-членах УЕФА, вне зависимости от их размеров или уровня профессионализма. Впервые клубы должны были выполнить полный набор определенных критериев для попадания в клубные соревнования УЕФА. Это предполагало внесение изменения в подходы и, что более важно, изменения в философии, которая должна была применяться по всей “пирамиде европейского футбола”: УЕФА, национальные ассоциации и, наконец-то, клубы. Роль национальных ассоциаций стала решающей, т.к. они стали ответственны перед УЕФА, другими национальными ассоциациями и клубами за правильное применение системы лицензирования на своей территории.

При имеющемся огромном многообразии культурных, социальных, финансовых и правовых структур различных европейских стран, самым большим вызовом для УЕФА за последние 5 лет было обеспечение совместного применения набора минимальных стандартов во всех национальных ассоциациях.

Система лицензирования клубов УЕФА нацелена на выполнение следующих задач:

- дальнейшее стимулирование и непрерывное совершенствование всех аспектов европейского футбола, а также постоянное развитие приоритетного направления – подготовки и воспитания молодых игроков в каждом клубе;
- обеспечение адекватного уровня управления и организации на клубном уровне;
- адаптация спортивной инфраструктуры клубов таким образом, чтобы объекты, которыми пользуются зрители и представители СМИ, были оптимально подобраны, оснащены и защищены;
- улучшение экономических и финансовых возможностей клубов, повышение уровня их прозрачности и репутации, должное внимание защите интересов кредиторов;
- обеспечение непрерывности международных соревнований в течение одного сезона;
- контроль соблюдения принципов финансового “фэйр-плэй” в этих соревнованиях;

- стимулирование развития сравнительного анализа клубов.

В противоположность ко всеобщему убеждению, необходимо подчеркнуть, что система лицензирования клубов не является панацеей от всех проблем клубного футбола. Он не разработан для создания единых правил игры, а представляет тот минимум стандартов, который должен выполняться клубами, желающими участвовать в европейских соревнованиях. Это рабочий инструмент, который при достижении поставленных целей поможет повышению репутации футбольной индустрии в целом.

Участие в лицензировании

Большое количество клубов высших дивизионов обратились за лицензией для участия в соревнованиях УЕФА – 85% (634) клубов, выступающих в 52-х национальных высших лигах (за исключением Лихтенштейна, у которого нет национального первенства) прошли процедуры лицензирования для участия в сезоне 2008/2009гг.

Только 19%-ам (123) из них было отказано в лицензии. Из всех критериев, которые должны быть выполнены клубами, требующими наибольшего напряжения сил без сомнения являются инфраструктурные и финансовые критерии, затем следуют кадрово-административные, спортивные и правовые критерии.

Количество клубов, недопущенных к участию в клубных соревнованиях УЕФА, существенно понизилось за последние годы – пик последовал в сезонах 2004/2005 и 2005/2006гг-ов (15 и 11 клубов соответственно). В общем 43 клуба от более чем 20-и лицензиаров (национальных ассоциаций) не были допущены к участию в клубных соревнованиях УЕФА из-за отказа в лицензии.

Область применения

Применение системы лицензирования очень часто распространяется и на участие в национальных соревнованиях. Лицензиары владеют достаточным уровнем гибкости для установления как дополнительных критериев, так и сферы применения всех критериев на национальном уровне. Например, УЕФА установило качество критериев, но не определило количество. Система спроектирована так, чтобы быть динамичной, учитывая последние развития и опыт. В результате, содержание и применение системы лицензирования может отличаться в 53-х отдельных национальных ассоциациях в зависимости от того, применяет ли ассоциация систему клубного лицензирования ко всем клубам высшей лиги в качестве условия для участия в национальном первенстве.

Система лицензирования клубов должна применяться, как минимум, к клубам, получившим право участвовать в клубных соревнованиях УЕФА по своим спортивным показателям или через рейтинг в УЕФА “Фэйр Плэй” для предстоящего сезона. Тем не менее, применение системы лицензирования ко всем клубам высшей лиги ассоциации как условие для участия в клубных соревнованиях УЕФА, а также национальных первенств (как высшая, так и низшие лиги) является “передовым опытом”.

Решение Федерации Футбола Армении (ФФА) применить систему лицензирования также и на национальном уровне (пусть и с применением менее строгих, чем для клубных соревнований УЕФА, критериев) было оценено по достоинству. Вследствие этого качество стандартов для национального первенства было усовершенствовано на более широкой основе, и все клубы той же лиги стали рассматриваться равным образом.

Положительные достижения в различных сферах / цитаты

Общеввропейская система лицензирования добилась многих достижений во всех сферах применения. Она положительно повлияла на тренерское обучение в том плане, что в настоящее время все тренеры, желающие руководить клубом, участвующем в соревнованиях УЕФА, должны обладать высшим национальным тренерским дипломом; она поспособствовала росту инвестиций в инфраструктуру стадионов, а также очень положительно повлияла на развитие детско-юношеского футбола, учитывая тот факт, что все клубы должны

располагать как минимум 4-мя детско-юношескими командами. С финансовой точки зрения она бесспорно значительно сократила количество споров, представленных на рассмотрение компетентных национальных и международных органов, относительно трансферных выплат (долги другому клубу) и невыплаченных зарплат и премиальных выплат в отношении сотрудников.

В конце концов, система лицензирования внесла еще множество менее измеримых преимуществ. Безусловно, разветвленная сеть отделов лицензирования позволяет распространять передовой опыт среди 53-х национальных ассоциаций и выявлять общие вопросы или вызовы.

Кроме того, не может быть сомнений, что структура системы лицензирования клубов (когда в основном национальные ассоциации руководят лицензированием своих клубов) дала возможность национальным ассоциациям развить более тесные отношения с одним из наиболее важных “пайщиков” – с клубами.

Все это стало возможным благодаря той большой преданности, которую выказали все вовлеченные в проект, а также тому неоценимому вкладу, внесенному всеми заинтересованными сторонами, включая ФФА, за последние годы.

Несмотря на продуктивные результаты, достигнутые за короткий период времени, нет сомнений, что еще многое должно быть сделано, и все национальные ассоциации должны сыграть в этом свою роль. Учитывая все это, и несмотря на сравнительно маленькие размеры национального футбола (по сравнению с более крупными европейскими футбольными странами), ФФА может внести свой активный вклад в успех проекта лицензирования и в футбол в целом (в качестве ведущего вида спорта). Повышая качество управления и профессионализма клубов, ФФА укрепляет доверие к футболу и к руководящему органу, а также демонстрирует, что хорошее управление может быть перенесено в футбольные клубы.

В заключение я хотел бы поздравить Федерацию Футбола Армении и в частности администрацию по лицензированию за хорошую работу, сделанную до настоящего времени, и мы убеждены, что она будет продолжать предпринимать серьезные и профессиональные подходы для преодоления будущих вызовов и укрепления уровня армянского футбола в целом.

Андреа Траверсо

Начальник отдела лицензирования УЕФА