



Система лицензирования футбольных клубов Ассоциации «Белорусская федерация футбола»



Решение о внедрении системы лицензирования футбольных клубов в Республике Беларусь было принято в 2002 году. В том же году Исполнительный комитет БФФ принял решение применить систему лицензирования не только к футбольным клубам, участвующим в клубных соревнованиях УЕФА, но и ко всем клубам высшей лиги национального чемпионата.

Такое решение было обусловлено с одной стороны желанием руководства БФФ поднять стандарты по всем аспектам деятельности как можно большего количества клубов, с другой стороны – сложным финансово-экономическим положением клубов, а также непониманием и неприятием новой системы со стороны футбольных клубов.

Принятию этих решений предшествовала длительная работа по подготовке и изданию Руководства БФФ по лицензированию клубов, а также проведение разъяснительных мероприятий о целях лицензирования. Так, например, первое совещание с руководителями футбольных клубов высшей, первой и второй лиг, на котором рассматривались вопросы о внедрении системы лицензирования, состоялось в ноябре 2001 года. Кроме руководителей клубов в совещании также приняли участие президенты региональных федераций футбола и главные тренеры команд.

Наибольшие проблемы в первом цикле лицензирования возникли у клубов с выполнением инфраструктурных критериев: в 2004 году четыре стадиона не были допущены к проведению матчей команд высшей лиги.

В цикле лицензирования 2005 года мы столкнулись с еще одной проблемой – футбольные клубы первой лиги, завоевавшие право выступать в следующем сезоне в лиге рангом выше, оказались не готовы к лицензированию.

Для исправления сложившейся ситуации весной 2005 года БФФ провела опрос футбольных клубов первой лиги на предмет определения возможностей выполнения ими требований системы лицензирования.

На основе собранных данных был подготовлен документ, аналогичный Руководству по лицензированию клубов высшей лиги, но с более «мягкими» критериями.

Таким образом, начиная с 2006 года процедуре лицензирования подвержены все клубы высшей и первой лиг нашего чемпионата.

Еще одним важным событием в реализации системы лицензирования стало внесение изменений в финансовые критерии. В связи с тем, что каждый клуб заключал договор с отдельной аудиторской компанией, было очень сложно довести требования ассоциации до каждого аудитора – подходы к оценке финансово-хозяйственной деятельности клубов были разные. Как следствие, качество аудиторских заключений не в полной мере соответствовало требованиям БФФ.

По предложению администрации БФФ Исполнительный комитет принял решение о проведении централизованного двухэтапного аудита начиная с цикла лицензирования 2009 года.

Принятие такого решения с одной стороны обеспечило:

1. проведение аудита в соответствии с требованиями БФФ;
2. получение объективной оценки состояния футбольных клубов.

С другой стороны – с футбольных клубов сняли финансовые издержки, связанные с проведением аудита, а также при выявлении каких-либо нарушений у клубов остается достаточно времени для их устранения еще до начала проведения процедуры лицензирования.

В целях совершенствования системы оценки клубов разработано и утверждено Положение об эксперте системы лицензирования, в котором определены требования к экспертам, описаны их права и обязанности, а также определена ответственность за недобросовестное исполнение своих обязанностей.

В целом внедрение системы лицензирования позволило:

1. существенно улучшить инфраструктуру стадионов и учебно-тренировочных баз футбольных клубов;
2. создать в клубах собственные группы подготовки юных футболистов, начиная с 6-8 лет;
3. организовать систему республиканских детско-юношеских соревнований для команд 4 возрастов;
4. повысить уровень управленческой работы в клубах;
5. обеспечить клубы высококвалифицированными тренерскими кадрами.

На текущем этапе в преимуществах внедрения системы лицензирования уже никто не сомневается. Система лицензирования является одним из основных факторов, обеспечивающих поступательное развитие белорусского футбола.

Ежегодно БФФ проводит анализ функционирования системы лицензирования, на основании которого определяет актуальность повышения требований по тем или иным критериям, или введения новых критериев.

Кроме того, в целях разъяснения новых требований, а также обсуждения имеющихся в клубах проблем БФФ ежегодно проводит совещания с руководителями, главными бухгалтерами и специалистами по вопросам лицензирования клубов высшей и первой лиг.

Важным элементом в развитии системы лицензирования является возможность постоянного обмена опытом между различными национальными ассоциациями. В первую очередь, этому способствуют совещания по вопросам лицензирования, ежегодно проводимые УЕФА.

Также очень полезными являются поездки по обмену опытом в другие национальные ассоциации. Они позволяют не только изучить опыт внедрения системы лицензирования в других странах, но и узнать об их национальных особенностях и направлениях развития футбола в целом.

Виталий Карнаушенко
Начальник отдела лицензирования