

Система клубного лицензирования Словении

Ассоциация Футбола Словении (АФС) сравнительно молода, хотя и была основана в 1920 году. Словения обрела свою независимость в результате глобальных геополитических изменений в Европе и футбольная ассоциация стала полноправным членом ФИФА и УЕФА с 1992-го по 1993 гг. Футбол в Словении играют в 9-и региональных ассоциациях, а судьи и тренеры объединены в собственные организации под патронажем АФС. Клубы различных уровней являются важнейшей составляющей словенского футбола и являют собой базу для основных футбольных мероприятий. Исторические и региональные причины, а также роль футбола в обществе отображены в структуре футбольной ассоциации. Важную роль на уровне профессионального футбола также играет лига ассоциации в качестве организации клубов высшего дивизиона. Словенское футбольное сообщество сравнительно маленькое на европейской карте, хотя футбол является спортом No1 в Словении, если учитывать количество игроков, клубов, тренеров и судей, присутствие спорта во всех регионах и т.д. В последние годы наблюдается рост числа зарегистрированных игроков, детско-юношеских команд, значительных инвестиций в инфраструктуру, профессионализация уровня массового футбола, детско-юношеской академии и футбола в высшей лиге. Словения также является одной из наиболее юных и маленьких стран, когда-либо участвовавших в основных турнирах (ЕВРО-2000 и чемпионат мира 2002).

Применение лицензирования клубов в АФС

Словения была пилотной ассоциацией в этом проекте УЕФА и включилась в лицензионные процессы с 2000 года. Основной задачей нашей проектной команды, помимо включения в проект УЕФА, было стратегическое создание в Словении системы клубного лицензирования с регламентами, соответствующими органами и концепцией коммуникации. На ранней стадии развития проекта было принято решение, что система лицензирования будет применяться не только для клубов, участвующих в клубных соревнованиях УЕФА, но и на национальном уровне. Учитывая факт присутствия в наших регламентах элементов системы клубного лицензирования уже в тот период (например, детско-юношеские команды, тренерская квалификация и инфраструктура), более широкое применение системы клубного лицензирования было необходимо для поднятия стандартов нашего футбола. 4-хуровневая национальная система клубного лицензирования (для УЕФА, 1-ой, 2-ой, и 3-ей лиг) была представлена вместе с адаптированными критериями и процессами. Ежегодно более 50-и клубов получают лицензии, участвуя в стандартных лицензионных процессах.

Важное значение клубного лицензирования отражено также и в формировании нашей ассоциации, где отдел лицензирования является одним из подразделений нашей администрации. Администрация по лицензированию была сформирована в 2003 г. для продолжения работ нашей проектной команды. В администрацию мы включили имеющиеся и соответствующие ресурсы нашей ассоциации, лиги, а также внешних советников по правовым и финансовым вопросам. Состав нашей лицензионной администрации неизменен с 2003г., что привносит определенную стабильность и качества в работу системы.

Результаты клубного лицензирования

Применение системы лицензирования превнесло продолжительную стабильность в клубный футбол Словении, хотя на начальной стадии проекта возникли проблемы с некоторыми “традиционными” клубами из-за их финансовых и организационных проблем. АФС была с клубами любезна, но и взыскательна, т.к. равное отношение ко всем является нашим базовым подходом. Мы всегда пытаемся защитить

непрерывность турниров, создавать лиги по спортивным показателям и лицензионным решениям и укрепить прозрачность и надежность нашего футбола с постоянными контактами со всеми футбольными заинтересованными сторонами.

В 1-ый цикл лицензирования (сезон 2004-2005гг.) только 4 клуба успешно прошли лицензирование на уровне УЕФА. В последующих сезонах количество лицензированных клубов увеличивалось по мере укрепления клубов. В последнем цикле лицензирования для сезона 2008-2009 все клубы высшей лиги удачно прошли лицензирование на уровне УЕФА. В общем более 80 клубов были лицензированы за последние годы и увеличение числа лицензированных клубов продолжается.

Преимущества

Одним из преимуществ системы клубного лицензирования является возможность проведения аналитических исследований и подготовка сравнительных анализов словенского клубного футбола, учитывая прозрачность финансовых отчетностей, надежности нашей лицензионной системы, доступных футбольных данных и информации, а также позитивные отклики от клубов.

Одной из реальных выгод создания общеевропейской системы клубного лицензирования является шанс обмена опытом между национальными ассоциациями, лигами и клубами. УЕФА играет активную и важную роль в организации симпозиумов и семинаров и поощряя лицензиаров из национальных ассоциаций общаться друг с другом. Наиболее верным решением для укрепления понимания футбола в Европе является знание и понимание различных футбольных культур, структур лиг и выявление потенциала для развития.

Клубное лицензирование – это динамичная система, и она продолжит развиваться для лучшей поддержки футбольных “акционером” в финансово нестабильной среде.

Клубное лицензирование остается очень важным проектом на национальном и международном уровнях. Одной из основных целей лицензиаров по всей Европе определенно является повышение стандартов футбола во всех “лицензионных” сферах. Мы можем защитить наше футбольное будущее только с помощью последовательного укрепления прозрачности, надежности и солидарности на всех уровнях европейского футбола. АФС гордится возможностью внести свой вклад в эти процессы, которые приведут к лучшей и более дружественной футбольной атмосфере.

Алеш ЗАВРЛ

Менеджер по лицензированию АФС

Член комитета УЕФА по клубному лицензированию